



contecforum

Willkommen in der Disruption!

Strategien für Sozial- und Pflegewirtschaft

Berlin, 28.–29. Januar 2026 · dbb forum berlin

Programm

1. Tag, 28.01.2026

Moderation
Jan Witza



09:30 Check-in

10:00 Gemeinsame Eröffnung und Begrüßung

Eva Lettenmeier, Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft
Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec
Birgitta Neumann, Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft
Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec

10:15 Keynote

Ambidextrie – Die Kernherausforderung unserer Zeit
Wie Unternehmen gleichzeitig effizient und innovativ sein können

Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

11:00 Vortrag

Sozialverband oder Unternehmen?
Thesen zur Strategie(un)fähigkeit von gemeinnützigen Organisationen

Prof. Dr. phil. Michael Vilain, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

11:45 Diskussion

mit den beiden Referenten und dem Publikum

12:15 Mittagspause

Programm

1. Tag, 28.01.2026

13:30 Deep Dives (parallel)

1 Reform, Reförmchen oder Revolution?
Panel zum Ergebnis der Bund-Länder-Kommission
zur Zukunft der sozialen Pflegeversicherung

2 Ihre Entscheidung – ihre Chance: Wie Management wirkungsvolle
Angebote für herausfordernde junge Menschen schafft

3 BlueSmartCare
- wie eine disruptive Vision für die Pflegewirtschaft Realität wird!

Simone Fischer, Pflegepolitische Sprecherin der Grünen; **Katrin Staffler**,
Pflegebevollmächtigte der Bundesregierung; **Christine Vogler**, Präsidentin
Deutscher Pflegerat e.V.; **Dr. Johannes Rückert**, Vorstand, KWA;
Steve Schrader, Chefredaktion Altenheim (Moderation)

Claudia Völcker, Gesamtleitung der Kinder- und Jugendhilfe, Diakonissen Speyer;
Silke Mehre, Senior Organisations- und Managementberaterin, contec

Ronja Nolte, Organisationsberaterin, contec; **Enrico Lörke**, Geschäftsführer,
Inhaus GmbH; **Tobias Utters**, Referent für Grundsatzfragen und Kommunikation,
Deutscher Caritasverband, Landesverband Bayern e.V.; **Fabio Merkens**,
Geschäftsführender Gesellschafter, Merkens Real Estate

15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

Programm

1. Tag, 28.01.2026

13:30 Deep Dives (parallel)

4 **Paradoxie-Management:** Der Umgang mit Widersprüchen in der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Sebastian Matysek, Senior Management- und Organisationsberater, contec;
Sharlyn Kutscher, Management- und Organisationsberaterin, contec

5 **Sicher steuern in sozialen Einrichtungen** – Personal- und Leistungsplanung zwischen Wirkung, Verantwortung und Regressvermeidung

Barbara Telgen, Senior Managementberaterin, contec

6 **Horizontale Potenziale**
Wie digitale Lösungen Sektorengrenzen überwinden (wollen)

Christoph Gukelberger, Geschäftsführer, Bringliesel; **Maximilian Greschke**, CEO, Recare Solutions; **Fabio Schmidberger**, CEO, Voize; **Christoph Schneeweiß**, Geschäftsführer, CareTable

15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

Programm

1. Tag, 28.01.2026

15:30 Kaffeepause

Keynote

16:15 **Sozialstaat unter Druck: Rückbau, Reform oder Renaissance?**
Sozialpolitische Statusanalyse und programmatischer Ausblick

Dr. Verena Staats, Vorständin, Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V.

17:30 Ende des 1. Tages



Neujahrsempfang

28.01.2026

19:00 Eröffnung und Begrüßung

Programm

2. Tag, 29.01.2026

08:30 Check-in

09:00 Eröffnung und Begrüßung

Dietmar Meng, Geschäftsführer, contec

Vortrag

09:10 **Handlungsfähig bleiben**

Wege zur Stabilität in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten

Dr. Mark Boddenberg, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

09:50 Diskussion

Dr. Mark Boddenberg, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

Dr. Walter von Horstig, CEO, Dorea GmbH

Hans-Georg Liegener, Caritasdirektor a.D., Interimsmanager

Birgitta Neumann, Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft, Mitglied der
Geschäftsleitung & Partnerin, contec

Moderation: **Anna Leonhardi**, Vorstand, DEVAP e.V.

10:45 Kaffeepause

Programm

2. Tag, 29.01.2026

11:15 Workshops (parallel)

1

Strategisches Handlungsfeld I
Change Management

Dr. Thomas Müller, Geschäftsführer & Geschäftsbereichsleiter cQ JOBS, contec; **Marc Dobberstein**, Leiter Kompetenzteam Personal & Managementberater contec, **Marc Schaaf**, Geschäftsführer, AWO UB Ruhr-Mitte

2

Strategisches Handlungsfeld II
Sozialimmobilien unter Druck: Priorisieren, finanzieren, umsetzen

Birgitta Neumann, Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft, Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec; **Johannes Reinsch**, Geschäftsführung der EB-SRE (EB – Sustainable Real Estate).

3

Strategisches Handlungsfeld III
KI – Aber wie: How to get started

Dr. Jan Schröder, Geschäftsbereichsleitung Innovation & Vernetzung, Mitglied der Geschäftsleitung & Partner, contec; **Verena Würfel**, Stellvertretende Leitung Innovationslabor, AWO Landesverband Thüringen | K-KISS GmbH; **Simon Wiggen**, Redakteur, Bistum Essen; **Dr. Norman-Alexander Leu**, Geschäftsführer & Rechtsanwalt, Leu Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

Programm

2. Tag, 29.01.2026

11:15 Workshops (parallel)

4 Strategisches Handlungsfeld IV
Die unterschätzte Mitte – die mittlere Führungsebene in der Sandwichposition

Eva Lettenmeier, Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft
Mitglied der Geschäftslitung & Partnerin, contec; **Katja Roßwog**, Senior Beraterin & Stellv. Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft, contec, **Christian Potthoff**, Geschäftsführer, Diakonie Michaelshoven Pflege und Wohnen gGmbH

5 Strategisches Handlungsfeld V
Die Übersicht behalten in unübersichtlichen Zeiten
Interaktiver Härtegradcheck für Ihre steuerungsrelevanten Daten

Martin Merkel, Bereichsleitung Betriebswirtschaft, Partner & Mitglied der Geschäftslitung, contec; **Maike Mülders**, Managementberaterin, contec

6 Strategisches Handlungsfeld VI
Sektoren überwinden: MVZs und Therapiezentren eröffnen Chancen für Pflege- und EGH-Anbieter

Matthias Adler, Geschäftsbereichsleiter Gesundheitswirtschaft & Mitglied der Geschäftslitung, conPrimo; **Philipp Tessin**, Seniorberater, conPrimo

12:15 Raumwechsel

Programm

2. Tag, 29.01.2026

12:15 Raumwechsel

12:30 **Keynote zum Abschluss**
Positive Führung in disruptiven Zeiten
Zuversicht als zentrale Ressource

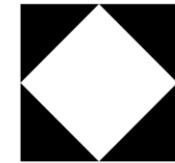
Prof. Dr. Max Ringlstetter, WFI - Ingolstadt School of Management
Catholic University

13:20 Verabschiedung

13:30 Ausklang beim gemeinsamen Mittagessen

Ende des 2. Tages

Wir bedanken uns herzlichst bei unseren
Sponsor*innen & Medienpartner*innen



Nomos



Dein Partner für moderne IT & Konnektivität



d.velop



Anzeigen

Der Spezialist für Rechnungswesen & Controlling im Sozialwesen

Mit Diamant/4 ist Ihre kaufmännische
Abteilung fit für die Zukunft!



- ✓ **Finanzen im Blick behalten**
Debitorenmanagement, OP-Verwaltung und Mahnwesen, Förderprojekte und Mittelverwendungs nachweise
- ✓ **Tagesgeschäft beschleunigen und Kapazitäten entlasten**
Automatische Prozesse stellen den Überblick über alle zentralen und dezentralen Einrichtungen sicher, z. B. vom Rechnungseingang bis zur Zahlungsfreigabe
- ✓ **Transparente Berichte**
Mehrdimensionales Berichtswesen, z. B. Analyse von Ist- und Planwerten

> 700 Kunden aus
Gesundheits- und
Sozialwesen

Diamant Software

Jetzt informieren

Anzeigen



**MACH ES EINFACH!
MIT VIVENDI.**

PERFECT FÜR
KOMPLEXTRÄGER

Alles – einfach machen!

Eine Software für alle Einrichtungsarten: Altenhilfe, Eingliederungshilfe, Jugendhilfe, Kindertagesstätten, Beratungsstellen, Fachdienste und Gesundheitshilfe. Perfekt für die standortübergreifende Klientenversorgung!

Planen
Dokumentieren
Verwalten
Abrechnen
Auswerten

Die Software für das Sozialwesen

connext  **VIVENDI**

VIVENDI.DE

KI
GESTÜTZT



**In guter Gesellschaft –
besser als zu Hause**

apetito catering B.V. & Co. KG
Bonifatiusstraße 305 | 48432 Rheine
info@apetito-catering.de | www.apetito-catering.de

apetito  **catering**

Anzeigen



d.velop

**Sozialwesen digital gedacht:
Machen Sie Informationen zu Wissen**

Erleben Sie, wie Digitalisierung im Sozialwesen **Menschlichkeit unterstützt - nicht ersetzt**.

- ✓ Dokumente in digitalen Akten rechtssicher verwalten
- ✓ Prozesse durch KI-basierte Workflows automatisieren
- ✓ Nahtlose Integration in Ihre Fachsoftware
- ✓ Individuell anpassbar & DSGVO-konform

Jetzt auf digitale Prozesse umsteigen.

www.dvelop.de/sozialwesen-digital-gedacht



Mehr Zeit fürs Wesentliche

Das ist unser Plus: www.wibu.care

Verschlanken und digitalisieren Sie Ihren Beschaffungsprozess! Von Verbrauchsartikeln über Textilien und technischen Service bis hin zur kompletten Einrichtung:
Bei WiBU finden Sie alles aus einer Hand.



www.WiBU.care

Anzeigen

PROSUM – Wir verbinden Menschen und Lösungen



Entdecken Sie wie PROSUMs maßgeschneiderte Einkaufslösungen Ihre Einrichtung zukunftsfähig machen. Innovative Technologien und kluges Einkaufsmanagement sorgen für Wohlbefinden bei Bewohnern und Pflegeteam – weniger Kosten, mehr Lächeln.

Tel. 0911 3766700
prosum-gmbh.de/gemeinsam

PROSUM ■■■

- ✓ Gezielter Einkauf, echter Mehrwert
- ✓ Mehr Budget, neue Chancen
- ✓ Mehr Zufriedenheit in der Einrichtung
- ✓ Mehr Wertschätzung fürs Team



Sozialimmobilien unter Druck

Diskutieren Sie mit uns vor Ort:
Strategische Ansätze in Ihrem Immobilienportfolio

 Evangelische
Bank

Für eine nachhaltig
lebenswerte Gesellschaft

Anzeigen

Digitale Lösungen für die Sozialwirtschaft – aus einer Hand

bonamic kennt die Softwarelandschaft der Sozialwirtschaft – von Kidicap und Vivendi bis Diamant, ELO und Enaio.

Wir unterstützen paritätische Einrichtungen mit zukunftssicherer IT, providerunabhängigem Business-Mobilfunk und zentralem IT-Assetmanagement via KIM.

Durch unsere Partnerschaften mit führenden Software- und Hardwareherstellern treiben wir Ihre Digitalisierung zuverlässig voran – effizient, kostensicher und DSGVO-konform.



bonamic

IT

Business Mobilfunk

Cloud Internet Festnetz

Unser Portfolio

Mehr Einblicke? Unsere Case Study mit Samsung und der Diakonie Ruhr finden Sie über den QR-Code – einfach scannen.



Kundenauswahl

Diakonie Ruhr

caritas

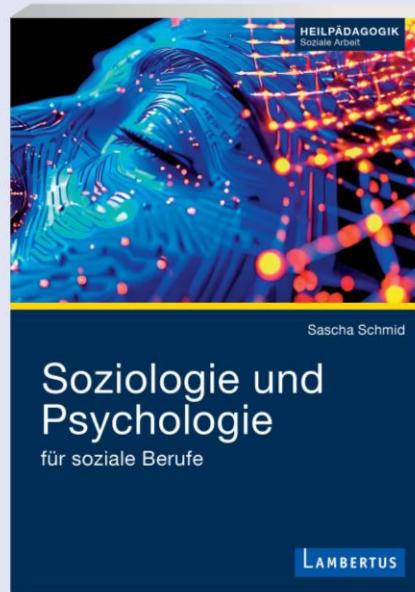
DRK Nordrhein Soziale Dienste

AWO

Anzeigen

Fachbücher für Sozialprofis

Erfolgreich (weiter-)bilden in Studium und Praxis



JETZT BESTELLEN



www.lambertus.de/sozialearbeit

Alle Bücher sind auch
als **eBook** erhältlich.

LAMBERTUS
SOZIAL | RECHT | CARITAS

Anzeigen



CareUp Now
24.-25. März 2026
in Hamburg

► **Laut. Kreativ. Inspirierend.**

CareUp Now ist das Event, das Mitarbeitende bindet, bevor sie gehen. Junge Pflegekräfte erleben hier Motivation, Identifikation und Zukunftsperspektive.

Für Einrichtungen bedeutet das, weniger Fluktuation, mehr Haltung und echte Wirkung nach außen und innen.

Gemeinsam gestalten wir Zukunft, die bleibt.



Katja Lohmann
Expertin aus der Pflege
(GF P&W)



Sarah Liedtke
Training | Keynote | Moderation
in der Pflege



Tanja Ehret
CareTRIALOG

Jetzt mehr erfahren und
Teil der Bewegung werden!



Anzeigen

KI in der Medizin

Fortschritt, Ethik und Praxis im Wandel

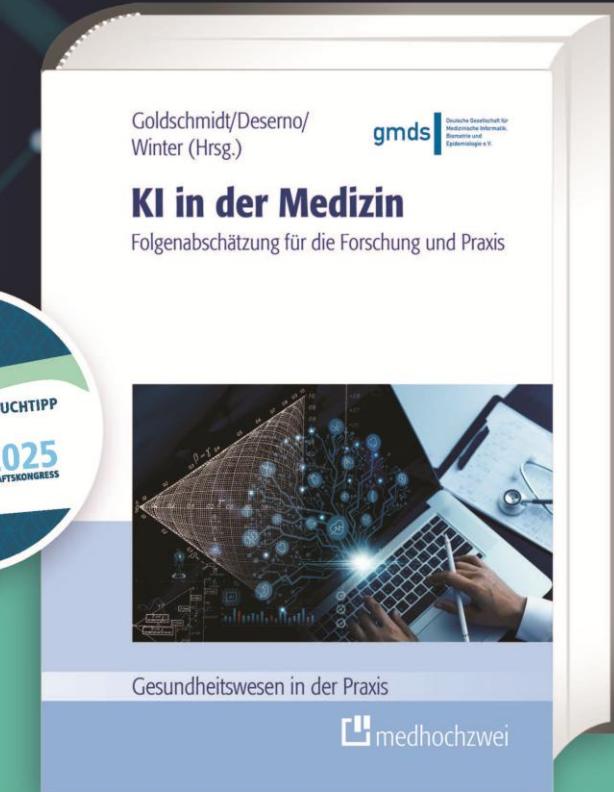
19 eigenständige Beiträge von Experten aus Medizin und Wissenschaft zum laufenden Diskurs von KI in der Medizin.



2025 | Hardcover
ca. 350 Seiten | 89,00 €
ISBN: 978-3-98800-141-2



JETZT
BESTELLEN!



Goldschmidt/Deserno/
Winter (Hrsg.)

gmds Deutsche Gesellschaft für
Medizinische Informatik,
Statistik und Epidemiologie e.V.

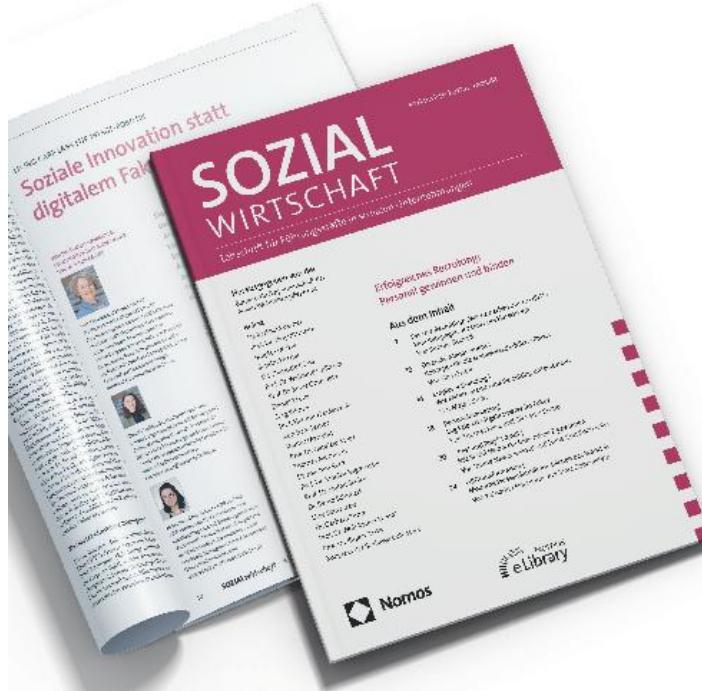
KI in der Medizin
Folgenabschätzung für die Forschung und Praxis



Gesundheitswesen in der Praxis

medhochzwei

Anzeigen



Trends und Innovationen in der Sozialwirtschaft

Die Zeitschrift **Sozialwirtschaft** informiert über Trends in der Sozialwirtschaft und beantwortet Fragen der Organisation und Finanzierung sozialer Dienstleistungen.

Das Magazin stellt Persönlichkeiten und Unternehmen der Branche vor und zeigt neue Lösungen für das Führen sozialer Betriebe. Kommentare, Interviews und Glossen bieten pointierte Orientierungspunkte für die Leitungspraxis.



QR-Code scannen und
direkt abonnieren!

Bestellen Sie im Buchhandel oder unter nomos-shop.de

Kundenservice +49 7221 2104-222 | service@nomos.de

Alle Preise inkl. Mehrwertsteuer



Informationen

Veranstalter

contec - Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH

Die Beratung der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Innovationszentrum Gesundheitswirtschaft

Gesundheitscampus-Süd 29

44801 Bochum

+49 (0) 234 45273-908 | forum@contecforum.de

Veranstaltungsort

dbb forum berlin

Friedrichstraße 169

10117 Berlin

Anmeldung, Teilnahmegebühren und Stornierung

Informationen und Anmeldung online auf der
[Veranstaltungsseite](#)

Teilnahmegebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

895,- € (beide Tage, 28. und 29.01.2026)

495,- € (nur ein Tag)

Die Teilnahme am Neujahrsempfang am 28.01.2026 ist bei Anmeldung kostenfrei.