

# contecforum

**Willkommen in der Disruption!**

Strategien für Sozial- und Pflegewirtschaft

Berlin, 28.–29. Januar 2026 • dbb forum berlin

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

Moderation  
Jan Witza



09:30 Check-in

10:00 Gemeinsame Eröffnung und Begrüßung

**Eva Lettenmeier**, Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft  
Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec  
**Birgitta Neumann**, Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft  
Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec

10:15 **Keynote**  
**Ambidextrie – Die Kernherausforderung unserer Zeit**  
Wie Unternehmen gleichzeitig effizient und innovativ sein können

**Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes**, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

11:00 **Vortrag**  
**Sozialverband oder Unternehmen?**  
Thesen zur Strategie(un)fähigkeit von gemeinnützigen Organisationen

**Prof. Dr. phil. Michael Vilain**, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

11:45 **Diskussion**  
mit den beiden Referenten und dem Publikum

12:15 Mittagspause

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

## 13:30 Deep Dives (parallel)

### 1 Reform, Reförmchen oder Revolution?

Panel zum Ergebnis der Bund-Länder-Kommission zur Zukunft der sozialen Pflegeversicherung

**Simone Fischer**, Pflegepolitische Sprecherin der Grünen; **Katrin Staffler**, Pflegebevollmächtigte der Bundesregierung; **Christine Vogler**, Präsidentin Deutscher Pflegerat e.V.; **Dr. Johannes Rückert**, Vorstand, KWA; **Steve Schrader**, Chefredaktion Altenheim (Moderation)

### 2 Ihre Entscheidung – ihre Chance: Wie Management wirkungsvolle Angebote für herausfordernde junge Menschen schafft

**Claudia Völcker**, Gesamtleitung der Kinder- und Jugendhilfe, Diakonissen Speyer; **Silke Mehre**, Senior Organisations- und Managementberaterin, contec

### 3 BlueSmartCare

– wie eine disruptive Vision für die Pflegewirtschaft Realität wird!

**Ronja Nolte**, Organisationsberaterin, contec; **Enrico Löhrke**, Geschäftsführer, Inhaus GmbH; **Tobias Utters**, Referent für Grundsatzfragen und Kommunikation, Deutscher Caritasverband, Landesverband Bayern e. V.; **Fabio Merkens**, Geschäftsführender Gesellschafter, Merkens Real Estate

## 15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

## 13:30 Deep Dives (parallel)

4	<b>Paradoxie-Management:</b> Der Umgang mit Widersprüchen in der Gesundheits- und Sozialwirtschaft	<b>Sebastian Matysek</b> , Senior Management- und Organisationsberater, contec; <b>Sharlyn Kutscher</b> , Management- und Organisationsberaterin, contec
5	<b>Sicher steuern in sozialen Einrichtungen</b> – Personal- und Leistungsplanung zwischen Wirkung, Verantwortung und Regressvermeidung	<b>Barbara Telgen</b> , Senior Managementberaterin, contec
6	<b>Horizontale Potenziale</b> Wie digitale Lösungen Sektorengrenzen überwinden (wollen)	<b>Christoph Gukelberger</b> , Geschäftsführer, Bringliesel; <b>Maximilian Greschke</b> , CEO, Recare Solutions; <b>Fabio Schmidberger</b> , CEO, Voize; <b>Christoph Schneeweiß</b> , Geschäftsführer, CareTable

## 15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

**15:30** Kaffeepause

Keynote

**16:15** **Sozialstaat unter Druck: Rückbau, Reform oder Renaissance?**  
Sozialpolitische Statusanalyse und programmatischer Ausblick

**Dr. Verena Staats**, Vorständin, Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V.

**17:30** Ende des 1. Tages





contec

# Neujahrsempfang

28.01.2026

19:00 Eröffnung und Begrüßung

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

08:30 Check-in

09:00 Eröffnung und Begrüßung

**Dietmar Meng**, Geschäftsführer, contec

09:10 **Vortrag**  
**Handlungsfähig bleiben**  
Wege zur Stabilität in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten

**Dr. Mark Boddenberg**, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

09:50 Diskussion

**Dr. Mark Boddenberg**, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte  
**Dr. Walter von Horstig**, CEO, Dorea GmbH  
**Hans-Georg Liegener**, Caritasdirektor a.D., Interimsmanager  
**Birgitta Neumann**, Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft, Mitglied der  
Geschäftsleitung & Partnerin, contec  
Moderation: **Anna Leonhardi**, Vorstand, DEVAP e.V.

10:45 Kaffeepause

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

11:15 Workshops (parallel)

1	Strategisches Handlungsfeld I <b>Change Management</b>	<b>Dr. Thomas Müller</b> , Geschäftsführer & Geschäftsbereichsleiter cQ JOBS, contec; <b>Marc Dobberstein</b> , Leiter Kompetenzteam Personal & Managementberater contec, <b>Marc Schaaf</b> , Geschäftsführer, AWO UB Ruhr-Mitte
2	Strategisches Handlungsfeld II <b>Sozialimmobilien unter Druck: Priorisieren, finanzieren, umsetzen</b>	<b>Birgitta Neumann</b> , Geschäftsbereichsleitung Sozialwirtschaft, Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec; <b>Johannes Reinsch</b> , Geschäftsführung der EB-SRE (EB – Sustainable Real Estate).
3	Strategisches Handlungsfeld III <b>KI – Aber wie: How to get started</b>	<b>Dr. Jan Schröder</b> , Geschäftsbereichsleitung Innovation & Vernetzung, Mitglied der Geschäftsleitung & Partner, contec; <b>Verena Würfel</b> , Stellvertretende Leitung Innovationslabor, AWO Landesverband Thüringen   K-KISS GmbH; <b>Simon Wiggen</b> , Redakteur, Bistum Essen; <b>Dr. Norman-Alexander Leu</b> , Geschäftsführer & Rechtsanwalt, Leu Rechtsanwaltsgesellschaft mbH



# Programm

2. Tag, 29.01.2026

11:15 Workshops (parallel)

4	Strategisches Handlungsfeld IV <b>Die unterschätzte Mitte – die mittlere Führungsebene in der Sandwichposition</b>	<b>Eva Lettenmeier</b> , Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft Mitglied der Geschäftsleitung & Partnerin, contec; <b>Katja Roßwog</b> , Senior Beraterin & Stellv. Geschäftsbereichsleitung Pflegewirtschaft, contec, <b>Christian Potthoff</b> , Geschäftsführer, Diakonie Michaelshoven Pflege und Wohnen gGmbH
5	Strategisches Handlungsfeld V <b>Die Übersicht behalten in unübersichtlichen Zeiten</b> <b>Interaktiver Härtegradcheck für Ihre steuerungsrelevanten Daten</b>	<b>Martin Merkel</b> , Bereichsleitung Betriebswirtschaft, Partner & Mitglied der Geschäftsleitung, contec; <b>Maike Mülders</b> , Managementberaterin, contec
6	Strategisches Handlungsfeld VI <b>Sektoren überwinden: MVZs und Therapiezentren eröffnen</b> <b>Chancen für Pflege- und EGH-Anbieter</b>	<b>Matthias Adler</b> , Geschäftsbereichsleiter Gesundheitswirtschaft & Mitglied der Geschäftsleitung, conPrimo; <b>Philipp Tessin</b> , Seniorberater, conPrimo

12:15 Raumwechsel

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

12:15 Raumwechsel

12:30 **Keynote zum Abschluss**  
**Positive Führung in disruptiven Zeiten**  
Zuversicht als zentrale Ressource

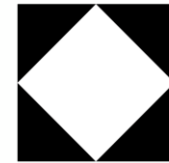
**Prof. Dr. Max Ringlstetter**, WFI – Ingolstadt School of Management  
Catholic University

13:20 Verabschiedung

13:30 Ausklang beim gemeinsamen Mittagessen

Ende des 2. Tages

Wir bedanken uns herzlichst bei unseren  
Sponsor\*innen & Medienpartner\*innen



**Nomos**



**d.veLop**



# Anzeigen

## ► Der Spezialist für **Rechnungswesen & Controlling** im Sozialwesen

Mit Diamant/4 ist Ihre kaufmännische  
Abteilung fit für die Zukunft!



- ✓ **Finanzen im Blick behalten**  
Debitorenmanagement, OP-Verwaltung und Mahnwesen, Förderprojekte und Mittelverwendungsnachweise
- ✓ **Tagesgeschäft beschleunigen und Kapazitäten entlasten**  
Automatische Prozesse stellen den Überblick über alle zentralen und dezentralen Einrichtungen sicher, z. B. vom Rechnungseingang bis zur Zahlungsfreigabe
- ✓ **Transparente Berichte**  
Mehrdimensionales Berichtswesen, z. B. Analyse von Ist- und Planwerten





# Anzeigen

**MACH ES EINFACH!  
MIT VIVENDI.**

PERFEKT FÜR  
KOMPLEXTRÄGER

Planen  
Dokumentieren  
Verwalten  
Abrechnen  
Auswerten

**Alles – einfach machen!**  
Eine Software für alle Einrichtungsarten: Altenhilfe, Eingliederungshilfe, Jugendhilfe, Kindertagesstätten, Beratungsstellen, Fachdienste und Gesundheitshilfe. Perfekt für die standortübergreifende Klientenversorgung!

Die Software für das Sozialwesen

connext  
VIVENDI

VIVENDI.DE

KI  
GESTÜTZT

In guter Gesellschaft –  
*besser als zu Hause*

apetito catering B.V. & Co. KG  
Bonifatiusstraße 305 | 48432 Rheine  
info@apetito-catering.de | www.apetito-catering.de

apetito  
catering



# Anzeigen

**d.velop**

**Sozialwesen digital gedacht:  
Machen Sie Informationen zu Wissen**

Erleben Sie, wie Digitalisierung im Sozialwesen  
**Menschlichkeit unterstützt - nicht ersetzt.**

- ✓ Dokumente in digitalen Akten rechtssicher verwalten
- ✓ Prozesse durch KI-basierte Workflows automatisieren
- ✓ Nahtlose Integration in Ihre Fachsoftware
- ✓ Individuell anpassbar & DSGVO-konform

Jetzt auf digitale Prozesse umsteigen.



**Mehr  
Zeit fürs  
Wesentliche**

**Das ist unser Plus: [www.wibu.care](http://www.wibu.care)**

Verschlanken und digitalisieren  
Sie Ihren Beschaffungsprozess!  
Von Verbrauchsartikeln über Textilien  
und technischen Service bis hin zur  
kompletten Einrichtung:  
**Bei WiBU finden Sie alles aus einer Hand.**

**+**

[www.wibu.care](http://www.wibu.care)



# Anzeigen

## PROSUM – Wir verbinden Menschen und Lösungen



Entdecken Sie wie PROSUMs maßgeschneiderte Einkaufslösungen Ihre Einrichtung zukunftsfähig machen. Innovative Technologien und kluges Einkaufsmanagement sorgen für Wohlbefinden bei Bewohnern und Pflegeteam – weniger Kosten, mehr Lächeln.

- ✓ Gezielter Einkauf, echter Mehrwert
- ✓ Mehr Budget, neue Chancen
- ✓ Mehr Zufriedenheit in der Einrichtung
- ✓ Mehr Wertschätzung fürs Team

Tel. 0911 3766700  
[prosum-gmbh.de/gemeinsam](http://prosum-gmbh.de/gemeinsam)

PROSUM 



Erfahren Sie jetzt mehr!  
[www.eb.de/immo-scoring](http://www.eb.de/immo-scoring)

## Sozialimmobilien unter Druck

Diskutieren Sie mit uns vor Ort:

Strategische Ansätze in Ihrem Immobilienportfolio

 Evangelische  
Bank

Für eine nachhaltig  
lebenswerte Gesellschaft



# Anzeigen

## Digitale Lösungen für die Sozialwirtschaft – aus einer Hand

bonamic kennt die Softwarelandschaft der Sozialwirtschaft – von Kidicap und Vivendi bis Diamant, ELO und Enaio.

Wir unterstützen paritätische Einrichtungen mit zukunftssicherer IT, providerunabhängigem Business-Mobilfunk und zentralem IT-Assetmanagement via KIM.

Durch unsere Partnerschaften mit führenden Software- und Hardwareherstellern treiben wir Ihre Digitalisierung zuverlässig voran – effizient, kostensicher und DSGVO-konform.



Mehr Einblicke? Unsere Case Study mit Samsung und der Diakonie Ruhr finden Sie über den QR-Code – einfach scannen.



Kundenauswahl



Diakonie  
Ruhr



DRK  
Nordrhein  
Soziale Dienste



bonamic

# Anzeigen

## Fachbücher für Sozialprofis

Erfolgreich (weiter-)bilden in Studium und Praxis



JETZT BESTELLEN



[www.lambertus.de/sozialarbeit](http://www.lambertus.de/sozialarbeit)

Alle Bücher sind auch  
als **eBook** erhältlich.

**LAMBERTUS**  
SOZIAL | RECHT | CARITAS

# Anzeigen



**Care Up Now**  
24. - 25. März 2026  
in Hamburg

► **Laut. Kreativ. Inspirierend.**

**CareUp Now** ist das Event, das Mitarbeitende bindet, bevor sie gehen. Junge Pflegekräfte erleben hier Motivation, Identifikation und Zukunftsperspektive.

Für Einrichtungen bedeutet das, weniger Fluktuation, mehr Haltung und echte Wirkung nach außen und innen.

Gemeinsam gestalten wir Zukunft, die bleibt.



**Katja Lohmann**  
Expertin aus der Pflege  
(GF P&W)



**Sarah Liedtke**  
Training | Keynote | Moderation  
in der Pflege



**Tanja Ehret**  
CareTRIALOG

Jetzt mehr erfahren und  
Teil der Bewegung werden!





# Anzeigen

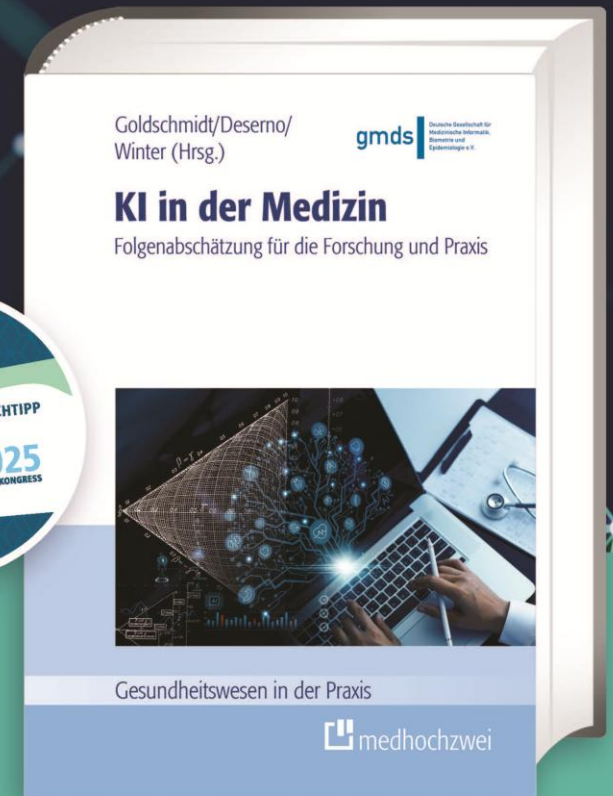
## KI in der Medizin Fortschritt, Ethik und Praxis im Wandel

19 eigenständige Beiträge von Experten  
aus Medizin und Wissenschaft zum  
laufenden Diskurs von KI in der Medizin.

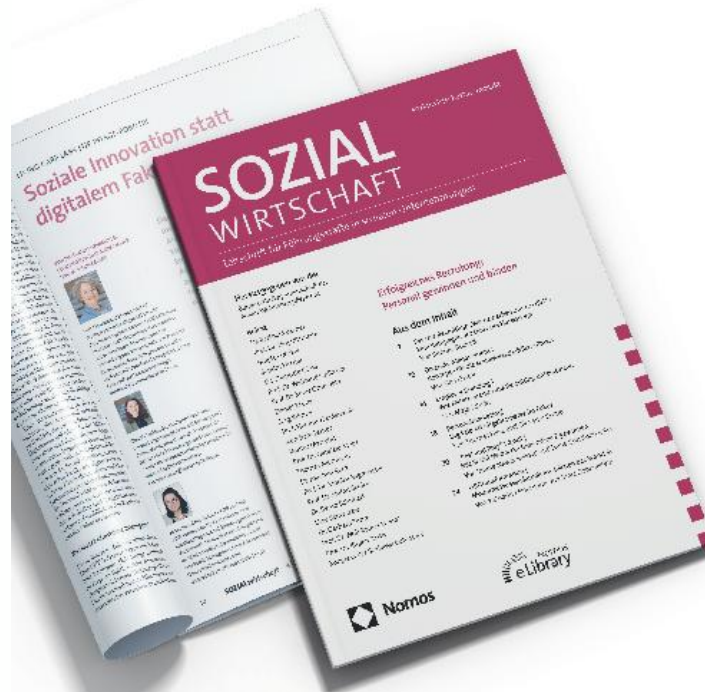


2025 | Hardcover  
ca. 350 Seiten | 89,00 €  
ISBN: 978-3-98800-141-2

**JETZT  
BESTELLEN!**



# Anzeigen



## Trends und Innovationen in der Sozialwirtschaft

Die Zeitschrift **Sozialwirtschaft** informiert über Trends in der Sozialwirtschaft und beantwortet Fragen der Organisation und Finanzierung sozialer Dienstleistungen.

Das Magazin stellt Persönlichkeiten und Unternehmen der Branche vor und zeigt neue Lösungen für das Führen sozialer Betriebe. Kommentare, Interviews und Glossen bieten pointierte Orientierungspunkte für die Leitungspraxis.

QR-Code scannen und  
direkt abonnieren!



Bestellen Sie im Buchhandel oder unter [nomos-shop.de](https://nomos-shop.de)  
Kundenservice +49 7221 2104-222 | [service@nomos.de](mailto:service@nomos.de)  
Alle Preise inkl. Mehrwertsteuer



# Informationen

## Veranstalter

contec – Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH

Die Beratung der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Innovationszentrum Gesundheitswirtschaft

Gesundheitscampus-Süd 29

44801 Bochum

+49 (0) 234 45273-908 | [forum@contecforum.de](mailto:forum@contecforum.de)

## Veranstaltungsort

dbb forum berlin

Friedrichstraße 169

10117 Berlin

## Anmeldung, Teilnahmegebühren und Stornierung

Informationen und Anmeldung online auf der

[Veranstaltungsseite](#)

## Teilnahmegebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

895,- € (beide Tage, 28. und 29.01.2026)

495,- € (nur ein Tag)

Die Teilnahme am Neujahrsempfang am 28.01.2026 ist bei Anmeldung kostenfrei.