

contecforum

Willkommen in der Disruption!

Strategien für Sozial- und Pflegewirtschaft

Berlin, 28.–29. Januar 2026 • dbb forum berlin

Programm

1. Tag, 28.01.2026

Moderation
Jan Witza



09:30 Check-in

10:00 Gemeinsame Eröffnung und Begrüßung

Eva Lettenmeier, Birgitta Neumann, contec

10:15 **Keynote**
Ambidextrie – Die Kernherausforderung unserer Zeit
Wie Unternehmen gleichzeitig effizient und innovativ sein können

Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

11:00 **Vortrag**
Sozialverband oder Unternehmen?
Thesen zur Strategie(un)fähigkeit von gemeinnützigen Organisationen

Prof. Dr. phil. Michael Vilain, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

11:45 **Diskussion**
mit den beiden Referenten und weiteren Repräsentant*innen aus der Sozial- und Pflegewirtschaft

Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

Prof. Dr. phil. Michael Vilain, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

12:30 Mittagspause

Programm

1. Tag, 28.01.2026

13:30 Deep Dives (parallel)

1	Reform, Reförmchen oder Revolution? Panel zum Ergebnis der Bund-Länder-Kommission zur Zukunft der sozialen Pflegeversicherung	Simone Fischer , Pflegepolitische Sprecherin der Grünen; Katrin Staffler , Pflegebevollmächtigte der Bundesregierung; Christine Vogler , Präsidentin Deutscher Pflegerat e.V.; Dr. Johannes Rückert , Vorstand, KWA; Steve Schrader , Chefredaktion Altenheim (Moderation)
2	Ihre Entscheidung – ihre Chance: Wie Management wirkungsvolle Angebote für herausfordernde junge Menschen schafft	Claudia Völcker , Gesamtleitung der Kinder- und Jugendhilfe, Diakonissen Speyer
3	Blue Smart Care – wie eine disruptive Vision für die Pflegewirtschaft Realität wird!	Dr. Jan Schröder , contec; Enrico Löhrke , Geschäftsführer, Inhaus GmbH; Tobias Uppers , Referent für Grundsatzfragen und Kommunikation, Deutscher Caritasverband, Landesverband Bayern e. V.; Fabio Merkens , Geschäftsführender Gesellschafter, Merkens Real Estate
4	Paradoxie-Management: Der Umgang mit Widersprüchen in der Gesundheits- und Sozialwirtschaft	Sebastian Matysek , contec
5	Soziale Unternehmen zukunftsfähig gestalten – Wirkung entfalten trotz Arbeits-(Fach-)kräftemangel	Barbara Telgen , contec
6	Horizontale Potenziale Wie digitale Lösungen Sektorengrenzen überwinden (wollen)	Christoph Gukelberger , Geschäftsführer, Bringliesel; Maximilian Greschke , CEO, Recare Solutions; Fabio Schmidberger , CEO, Voize; Christoph Schneeweiß , Geschäftsführer, CareTable

15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

Programm

1. Tag, 28.01.2026

15:30 Kaffeepause

Keynote

16:15 **Sozialstaat unter Druck: Rückbau, Reform oder Renaissance?**
Sozialpolitische Statusanalyse und programmatischer Ausblick

Dr. Verena Staats, Vorständin, Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V.

17:30 Ende des 1. Tages



contec

Neujahrsempfang

28.01.2026

19:00 Eröffnung und Begrüßung

Dietmar Meng, contec

19:30 Abendprogramm

Programm

2. Tag, 29.01.2026

09:00 Check-in

09:30 Eröffnung und Begrüßung

Dietmar Meng, contec

09:40 **Vortrag**
Handlungsfähig bleiben
Wege zur Stabilität in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten

Dr. Mark Boddenberg, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

10:15 Diskussion

Dr. Mark Boddenberg, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte
Dr. Walter von Horstig, CEO, Dorea GmbH
Hans-Georg Liegener, Caritasdirektor a.D., Interimsmanager
Moderation: Anna Leonhardi, Vorstand, DEVAP e.V.

10:45 Kaffeepause

Programm

2. Tag, 29.01.2026

11:15 Workshops (parallel)

1	Strategisches Handlungsfeld I Change Management	Dr. Thomas Müller, Marc Dobberstein , contec, Marc Schaaf , Geschäftsführer, AWO UB Ruhr-Mitte
2	Strategisches Handlungsfeld II Sozialimmobilien unter Druck: Priorisieren, finanzieren, umsetzen	Birgitta Neumann , contec; Johannes Reinsch , Geschäftsführung der EB-SRE (EB – Sustainable Real Estate).
3	Strategisches Handlungsfeld III KI – Aber wie: How to get started	Dr. Jan Schröder, Ronja Nolte , contec; Verena Würfel , Stellvertretende Leitung Innovationslabor, AWO Landesverband Thüringen K-KISS GmbH; Simon Wigger , Redakteur, Bistum Essen
4	Strategisches Handlungsfeld IV Die unterschätzte Mitte – die mittlere Führungsebene in der Sandwichposition	Eva Lettenmeier, Katja Roßwog , contec, Christian Potthoff , Geschäftsführer, Diakonie Michaelshoven Pflege und Wohnen gGmbH
5	Strategisches Handlungsfeld V Die Übersicht behalten in unübersichtlichen Zeiten Interaktiver Härtegradcheck für Ihre steuerungsrelevanten Daten	Martin Merkel, Maike Mülders , contec
6	Strategisches Handlungsfeld VI Sektoren überwinden: MVZs und Therapiezentren eröffnen Chancen für Pflege- und EGH-Anbieter	Matthias Adler , conPrimo

12:15 Raumwechsel

Programm

2. Tag, 29.01.2026

12:15 Raumwechsel

12:30 **Keynote zum Abschluss**
Positive Führung in disruptiven Zeiten
Zuversicht als zentrale Ressource

Prof. Dr. Max Ringlstetter, WFI – Ingolstadt School of Management
Catholic University

13:20 Verabschiedung

13:30 Ausklang beim gemeinsamen Mittagessen

Ende des 2. Tages

Wir bedanken und herzlichst bei unseren
Sponsor*innen & Medienpartner*innen



Anzeigen

Der Spezialist für Rechnungswesen & Controlling im Sozialwesen

Mit Diamant/4 ist Ihre kaufmännische
Abteilung fit für die Zukunft!



- ✓ **Finanzen im Blick behalten**
Debitorenmanagement, OP-Verwaltung und Mahnwesen, Förderprojekte und Mittelverwendungsnachweise
- ✓ **Tagesgeschäft beschleunigen und Kapazitäten entlasten**
Automatische Prozesse stellen den Überblick über alle zentralen und dezentralen Einrichtungen sicher, z. B. vom Rechnungseingang bis zur Zahlungsfreigabe
- ✓ **Transparente Berichte**
Mehrdimensionales Berichtswesen, z. B. Analyse von Ist- und Planwerten



Anzeigen

**MACH ES EINFACH!
MIT VIVENDI.**

PERFEKT FÜR
KOMPLEXTRÄGER

Planen
Dokumentieren
Verwalten
Abrechnen
Auswerten

Alles – einfach machen!
Eine Software für alle Einrichtungsarten: Altenhilfe, Eingliederungshilfe, Jugendhilfe, Kindertagesstätten, Beratungsstellen, Fachdienste und Gesundheitshilfe. Perfekt für die standortübergreifende Klientenversorgung!

Die Software für das Sozialwesen

VIVENDI.DE

connext
VIVENDI

Hallo, Sarah!
DI, 25.02.2020

Dienst starten

Früh 01 (Ost)
Beginn: 06:00 / Ende: 11:54

Touren

Einsatzplan für Früh 01 (Ost)

06:00 *Vorbereitungszeit (Koordination) 10 min.

06:10 Brause, Jutta 30 min. Einsatz

06:10 Brause, Egon Sonderaufgabe Einsatz

07:07 Angeler, Ottfried Einsatz

KI
GESTÜTZT

In guter Gesellschaft –
besser als zu Hause

apetito catering B.V. & Co. KG
Bonifatiusstraße 305 | 48432 Rheine
info@apetito-catering.de | www.apetito-catering.de

apetito
catering

Anzeigen

d.velop

Sozialwesen digital gedacht: Machen Sie Informationen zu Wissen

Erleben Sie, wie Digitalisierung im Sozialwesen
Menschlichkeit unterstützt - nicht ersetzt.

- ✓ Dokumente in digitalen Akten rechtssicher verwalten
- ✓ Prozesse durch KI-basierte Workflows automatisieren
- ✓ Nahtlose Integration in Ihre Fachsoftware
- ✓ Individuell anpassbar & DSGVO-konform

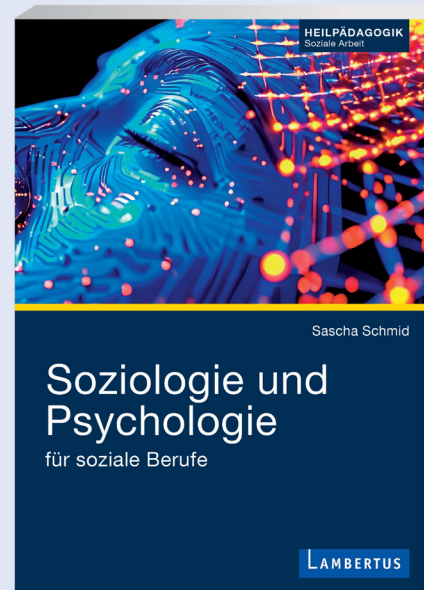
Jetzt auf digitale
Prozesse umsteigen.



Anzeigen

Fachbücher für Sozialprofis

Erfolgreich (weiter-)bilden in Studium und Praxis



JETZT BESTELLEN



www.lambertus.de/sozialarbeit

Alle Bücher sind auch
als **eBook** erhältlich.

LAMBERTUS
SOZIAL | RECHT | CARITAS

Anzeigen

PROSUM – Wir verbinden Menschen und Lösungen



Entdecken Sie wie PROSUMs maßgeschneiderte Einkaufslösungen Ihre Einrichtung zukunftsfähig machen. Innovative Technologien und kluges Einkaufsmanagement sorgen für Wohlbefinden bei Bewohnern und Pflage team – weniger Kosten, mehr Lächeln.

- ✓ Gezielter Einkauf, echter Mehrwert
- ✓ Mehr Budget, neue Chancen
- ✓ Mehr Zufriedenheit in der Einrichtung
- ✓ Mehr Wertschätzung fürs Team

Tel. 0911 3766700
prosum-gmbh.de/gemeinsam

PROSUM 



Erfahren Sie jetzt mehr!
www.eb.de/immo-scoring

Sozialimmobilien unter Druck

Diskutieren Sie mit uns vor Ort:
Strategische Ansätze in Ihrem Immobilienportfolio

 Evangelische
Bank

Für eine nachhaltig
lebenswerte Gesellschaft

Anzeigen



► **Laut. Kreativ. Inspirierend.**

CareUpNow ist das Event, das Mitarbeitende bindet, bevor sie gehen. Junge Pflegekräfte erleben hier Motivation, Identifikation und Zukunftsperspektive.

Für Einrichtungen bedeutet das, weniger Fluktuation, mehr Haltung und echte Wirkung nach außen und innen.

Gemeinsam gestalten wir Zukunft, die bleibt.



Katja Lohmann
Expertin aus der Pflege
(GF P&W)



Sarah Liedtke
Training | Keynote | Moderation
in der Pflege



Tanja Ehret
CareTRIALOG

Jetzt mehr erfahren und
Teil der Bewegung werden!



Informationen

Veranstalter

contec – Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH

Die Beratung der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Innovationszentrum Gesundheitswirtschaft

Gesundheitscampus-Süd 29

44801 Bochum

+49 (0) 234 45273-908 | forum@contecforum.de

Veranstaltungsort

dbb forum berlin

Friedrichstraße 169

10117 Berlin

Anmeldung, Teilnahmegebühren und Stornierung

Informationen und Anmeldung online auf der

[Veranstaltungsseite](#)

Teilnahmegebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

895,- € (beide Tage, 28. und 29.01.2026)

495,- € (nur ein Tag)

Die Teilnahme am Neujahrsempfang am 28.01.2026 ist bei Anmeldung kostenfrei.