



# contecforum

**Willkommen in der Disruption!**

Strategien für Sozial- und Pflegewirtschaft

Berlin, 28.–29. Januar 2026 · dbb forum berlin

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

Moderation  
Jan Witza



09:30 Check-in

10:00 Gemeinsame Eröffnung und Begrüßung

Eva Lettenmeier, Birgitta Neumann, contec

10:15 Keynote

**Ambidextrie – Die Kernherausforderung unserer Zeit**

Wie Unternehmen gleichzeitig effizient und innovativ sein können

**Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes**, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

11:00 Vortrag

**Sozialverband oder Unternehmen?**

Thesen zur Strategie(un)fähigkeit von gemeinnützigen Organisationen

**Prof. Dr. phil. Michael Vilain**, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

11:45 Diskussion

mit den beiden Referenten und weiteren Repräsentant\*innen aus der Sozial- und Pflegewirtschaft

**Prof. Dr.-Ing. Guido H. Baltes**, Direktor, IST Institut für strategische Innovation & Technologiemanagement/Universität Konstanz

**Prof. Dr. phil. Michael Vilain**, Direktor, Institut für Zukunftsfragen der Gesundheits- und Sozialwirtschaft (IZGS)/Evangelische Hochschule Darmstadt

12:30 Mittagspause

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

## 13:30 Deep Dives (parallel)

1	<b>Reform, Reförmchen oder Revolution?</b> Panel zum Ergebnis der Bund-Länder-Kommission zur Zukunft der sozialen Pflegeversicherung	<b>Simone Fischer</b> , Pflegepolitische Sprecherin der Grünen; <b>Katrin Staffler</b> , Pflegebevollmächtigte der Bundesregierung; <b>Christine Vogler</b> , Präsidentin Deutscher Pflegerat e.V.; <b>Dr. Johannes Rückert</b> , Vorstand, KWA; <b>Steve Schrader</b> , Chefredaktion Altenheim (Moderation)
2	<b>Ihre Entscheidung – ihre Chance:</b> Wie Management wirkungsvolle Angebote für herausfordernde junge Menschen schafft	<b>Claudia Völcker</b> , Gesamtleitung der Kinder- und Jugendhilfe, Diakonissen Speyer
3	<b>Blue Smart Care</b> - wie eine disruptive Vision für die Pflegewirtschaft Realität wird!	<b>Dr. Jan Schröder</b> , contec; <b>Enrico Löhrke</b> , Geschäftsführer, Inhaus GmbH; <b>Tobias Utters</b> , Referent für Grundsatzfragen und Kommunikation, Deutscher Caritasverband, Landesverband Bayern e. V.; <b>Fabio Merkens</b> , Geschäftsführender Gesellschafter, Merkens Real Estate
4	<b>Paradoxie-Management:</b> Der Umgang mit Widersprüchen in der Gesundheits- und Sozialwirtschaft	<b>Sebastian Matysek</b> , contec
5	<b>Soziale Unternehmen zukunftsfähig gestalten</b> – Wirkung entfalten trotz Arbeits-(Fach-)kräftemangel	<b>Barbara Telgen</b> , contec
6	<b>Horizontale Potenziale</b> Wie digitale Lösungen Sektorengrenzen überwinden (wollen)	<b>Christoph Gukelberger</b> , Geschäftsführer, Bringliesel; <b>Maximilian Greschke</b> , CEO, Recare Solutions; <b>Fabio Schmidberger</b> , CEO, Voize; <b>Christoph Schneeweiß</b> , Geschäftsführer, CareTable

## 15:15 Rückkehr aus den Deep Dives

# Programm

1. Tag, 28.01.2026

15:30 Kaffeepause

Keynote

16:15 **Sozialstaat unter Druck: Rückbau, Reform oder Renaissance?**  
Sozialpolitische Statusanalyse und programmatischer Ausblick

**Dr. Verena Staats**, Vorständin, Deutscher Verein für öffentliche und private Fürsorge e. V.

17:30 Ende des 1. Tages



# Neujahrsempfang

28.01.2026

19:00 Eröffnung und Begrüßung

Dietmar Meng, contec

---

19:30 Abendprogramm

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

09:00 Check-in

09:30 Eröffnung und Begrüßung

**Dietmar Meng**, contec

Vortrag

09:40 **Handlungsfähig bleiben**

Wege zur Stabilität in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten

**Dr. Mark Boddenberg**, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

10:15 Diskussion

**Dr. Mark Boddenberg**, Rechtsanwalt & Partner, Eckert Rechtsanwälte

**Dr. Walter von Horstig**, CEO, Dorea GmbH

**Hans-Georg Liegener**, Caritasdirektor a.D., Interimsmanager

Moderation: **Anna Leonhardi**, Vorstand, DEVAP e.V.

10:45 Kaffeepause

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

## 11:15 Workshops (parallel)

1	Strategisches Handlungsfeld I <b>Change Management</b>	<b>Dr. Thomas Müller, Marc Dobberstein</b> , contec, <b>Marc Schaaf</b> , Geschäftsführer, AWO UB Ruhr-Mitte
2	Strategisches Handlungsfeld II <b>Sozialimmobilien unter Druck: Priorisieren, finanzieren, umsetzen</b>	<b>Birgitta Neumann</b> , contec; <b>Johannes Reinsch</b> , Geschäftsführung der EB-SRE (EB – Sustainable Real Estate).
3	Strategisches Handlungsfeld III <b>KI – Aber wie: How to get started</b>	<b>Dr. Jan Schröder, Ronja Nolte</b> , contec; <b>Verena Würfel</b> , Stellvertretende Leitung Innovationslabor, AWO Landesverband Thüringen   K-KISS GmbH; <b>Simon Wiggen</b> , Redakteur, Bistum Essen
4	Strategisches Handlungsfeld IV <b>Die unterschätzte Mitte – die mittlere Führungsebene in der Sandwichposition</b>	<b>Eva Lettenmeier, Katja Roßwog</b> , contec, <b>Christian Potthoff</b> , Geschäftsführer, Diakonie Michaelshoven Pflege und Wohnen gGmbH
5	Strategisches Handlungsfeld V <b>Die Übersicht behalten in unübersichtlichen Zeiten</b> Interaktiver Härtegradcheck für Ihre steuerungsrelevanten Daten	<b>Martin Merkel, Maike Mülders</b> , contec
6	Strategisches Handlungsfeld VI <b>Sektoren überwinden: MVZs und Therapiezentren eröffnen Chancen für Pflege- und EGH-Anbieter</b>	<b>Matthias Adler</b> , conPrimo

## 12:15 Raumwechsel

# Programm

2. Tag, 29.01.2026

12:15 Raumwechsel

12:30 **Keynote zum Abschluss**  
**Positive Führung in disruptiven Zeiten**  
Zuversicht als zentrale Ressource

**Prof. Dr. Max Ringlstetter**, WFI - Ingolstadt School of Management  
Catholic University

13:20 Verabschiedung

13:30 Ausklang beim gemeinsamen Mittagessen

Ende des 2. Tages

Wir bedanken und herzlichst bei unseren  
Sponsor\*innen & Medienpartner\*innen



Dein Partner für moderne IT & Konnektivität



# Anzeigen

## Der Spezialist für Rechnungswesen & Controlling im Sozialwesen

Mit Diamant/4 ist Ihre kaufmännische  
Abteilung fit für die Zukunft!



- ✓ **Finanzen im Blick behalten**  
Debitorenmanagement, OP-Verwaltung und Mahnwesen, Förderprojekte und Mittelverwendungsnachweise
- ✓ **Tagesgeschäft beschleunigen und Kapazitäten entlasten**  
Automatische Prozesse stellen den Überblick über alle zentralen und dezentralen Einrichtungen sicher, z. B. vom Rechnungseingang bis zur Zahlungsfreigabe
- ✓ **Transparente Berichte**  
Mehrdimensionales Berichtswesen, z. B. Analyse von Ist- und Planwerten

› 700 Kunden aus Gesundheits- und Sozialwesen

Diamant Software

Jetzt informieren

[www.diamant-software.de](https://www.diamant-software.de)

# Anzeigen



**MACH ES EINFACH!  
MIT VIVENDI.**

PERFECT FÜR  
KOMPLEXTRÄGER

Alles – einfach machen!

Eine Software für alle Einrichtungsarten: Altenhilfe, Eingliederungshilfe, Jugendhilfe, Kindertagesstätten, Beratungsstellen, Fachdienste und Gesundheitshilfe.

Planen  
Dokumentieren  
Verwalten  
Abrechnen  
Auswerten

Die Software für das Sozialwesen

connext VIVENDI

VIVENDI.DE

KI  
GESTÜTZT

12:37  
Hallo, Sarah!  
Fr. 25.02.2025  
Dienst starten  
Früh 01 (Ost)  
Beginn: 06:00 / Ende: 11:54  
Tour  
Einsatzplan für Früh 01 (Ost)  
06:00 \*Vorbereitungszeit 10 min.  
06:10 Brause, Jutta 30 min.  
06:40 Einsatz  
06:10 Brause, Egon 06:32 Sonderaufgabe  
07:07 Angerer, Ottfried 07:23 Einsatz  
Tour Dokumentation



In guter Gesellschaft –  
besser als zu Hause

apetito catering B.V. & Co. KG  
Bonifatiusstraße 305 | 48432 Rheine  
info@apetito-catering.de | www.apetito-catering.de

apetito  
catering

# Anzeigen

An advertisement for d.velop software. The background image shows a young woman in a blue uniform, likely a nurse, smiling and interacting with an elderly woman who is smiling back. The text "d.velop" is at the top right. Below it, the headline reads "Sozialwesen digital gedacht: Machen Sie Informationen zu Wissen". A subtext below the headline says "Erleben Sie, wie Digitalisierung im Sozialwesen Menschlichkeit unterstützt - nicht ersetzt." To the left of the text, there is a bulleted list of benefits: "Dokumente in digitalen Akten rechtssicher verwalten", "Prozesse durch KI-basierte Workflows automatisieren", "Nahtlose Integration in Ihre Fachsoftware", and "Individuell anpassbar & DSGVO-konform". At the bottom left, the text "Jetzt auf digitale Prozesse umsteigen." is displayed next to a QR code.

d.velop

**Sozialwesen digital gedacht:**  
**Machen Sie Informationen zu Wissen**

Erleben Sie, wie Digitalisierung im Sozialwesen  
**Menschlichkeit unterstützt - nicht ersetzt.**

- ✓ Dokumente in digitalen Akten rechtssicher verwalten
- ✓ Prozesse durch KI-basierte Workflows automatisieren
- ✓ Nahtlose Integration in Ihre Fachsoftware
- ✓ Individuell anpassbar & DSGVO-konform

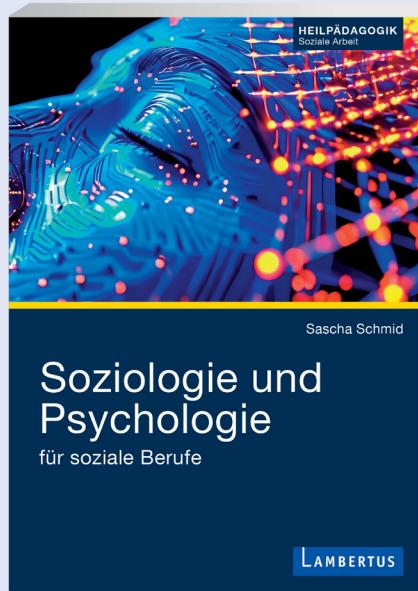
Jetzt auf digitale  
Prozesse umsteigen.



# Anzeigen

## Fachbücher für Sozialprofis

Erfolgreich (weiter-)bilden in Studium und Praxis



**JETZT BESTELLEN**



[www.lambertus.de/sozialearbeit](http://www.lambertus.de/sozialearbeit)

Alle Bücher sind auch  
als **eBook** erhältlich.

**LAMBERTUS**  
SOZIAL | RECHT | CARITAS

# Anzeigen

## PROSUM – Wir verbinden Menschen und Lösungen



Entdecken Sie wie PROSUMs maßgeschneiderte Einkaufslösungen Ihre Einrichtung zukunftsfähig machen. Innovative Technologien und kluges Einkaufsmanagement sorgen für Wohlbefinden bei Bewohnern und Pflegeteam – weniger Kosten, mehr Lächeln.

Tel. 0911 3766700  
[prosum-gmbh.de/gemeinsam](http://prosum-gmbh.de/gemeinsam)

PROSUM ■■■

- ✓ Gezielter Einkauf, echter Mehrwert
- ✓ Mehr Budget, neue Chancen
- ✓ Mehr Zufriedenheit in der Einrichtung
- ✓ Mehr Wertschätzung fürs Team



### Sozialimmobilien unter Druck

Diskutieren Sie mit uns vor Ort:  
Strategische Ansätze in Ihrem Immobilienportfolio

 Evangelische  
Bank

Für eine nachhaltig  
lebenswerte Gesellschaft

# Anzeigen



**CareUp Now**  
24.-25. März 2026  
in Hamburg

► **Laut. Kreativ. Inspirierend.**

**CareUp Now** ist das Event, das Mitarbeitende bindet, bevor sie gehen. Junge Pflegekräfte erleben hier Motivation, Identifikation und Zukunftsperspektive.

Für Einrichtungen bedeutet das, weniger Fluktuation, mehr Haltung und echte Wirkung nach außen und innen.

Gemeinsam gestalten wir Zukunft, die bleibt.



**Katja Lohmann**  
Expertin aus der Pflege  
(GF P&W)



**Sarah Liedtke**  
Training | Keynote | Moderation  
in der Pflege



**Tanja Ehret**  
CareTRIALOG

Jetzt mehr erfahren und  
Teil der Bewegung werden!



# Informationen

## Veranstalter

contec - Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH

Die Beratung der Gesundheits- und Sozialwirtschaft

Innovationszentrum Gesundheitswirtschaft

Gesundheitscampus-Süd 29

44801 Bochum

+49 (0) 234 45273-908 | [forum@contecforum.de](mailto:forum@contecforum.de)

## Veranstaltungsort

dbb forum berlin

Friedrichstraße 169

10117 Berlin

## Anmeldung, Teilnahmegebühren und Stornierung

Informationen und Anmeldung online auf der  
[Veranstaltungsseite](#)

## Teilnahmegebühren (jeweils zzgl. MwSt.)

895,- € (beide Tage, 28. und 29.01.2026)

495,- € (nur ein Tag)

Die Teilnahme am Neujahrsempfang am 28.01.2026 ist bei Anmeldung kostenfrei.