



INNOVATION
ALS TREIBER
DES WANDELS -

UND:
KANN MAN KULTUR LERNEN?

5. Zukunftsforum Soziale Arbeit

04. September 2024



Prof. Dr. Lisa von der Heydte



WORKING KNOWLEDGE

Business Research for Business Leaders

Topics ▾ Sections ▾ Browse All

03 SEP 2013 WORKING PAPER SUMMARIES

How the Zebra Got Its Stripes: Imprinting of Individuals and Hybrid Social Ventures

by Matthew Lee and Julie Battilana

Creating hybrid organizations that combine existing organizational forms is a complex process. Given the legitimacy challenges facing hybrid organizations, why are they created in the first place? The authors focus on the role of "environmental imprinting" on individuals: this means the persistent effects that individuals'

ION
BER
ELS -

UR LERNEN?

ziale Arbeit

2024



der Heydte

DISCOVERING HANDS: FRANK HOFFMANN

„Das Paradebeispiel eines Sozialunternehmers liefert der Arzt Frank Hoffmann. Die Ausbildung der »Medizinischen Tastuntersucherinnen« finanziert er durch Lizenzgebühren und den Verkauf von patentierten Orientierungstreifen für die Untersuchung. Ein in sich geschlossenes Finanzierungssystem, allen ist geholfen – Social Entrepreneurship in Perfektion.“

d:.

discovering
hands



DIE ZEIT



Mentimeter

www.menti.com

7330 0229

TOP 10



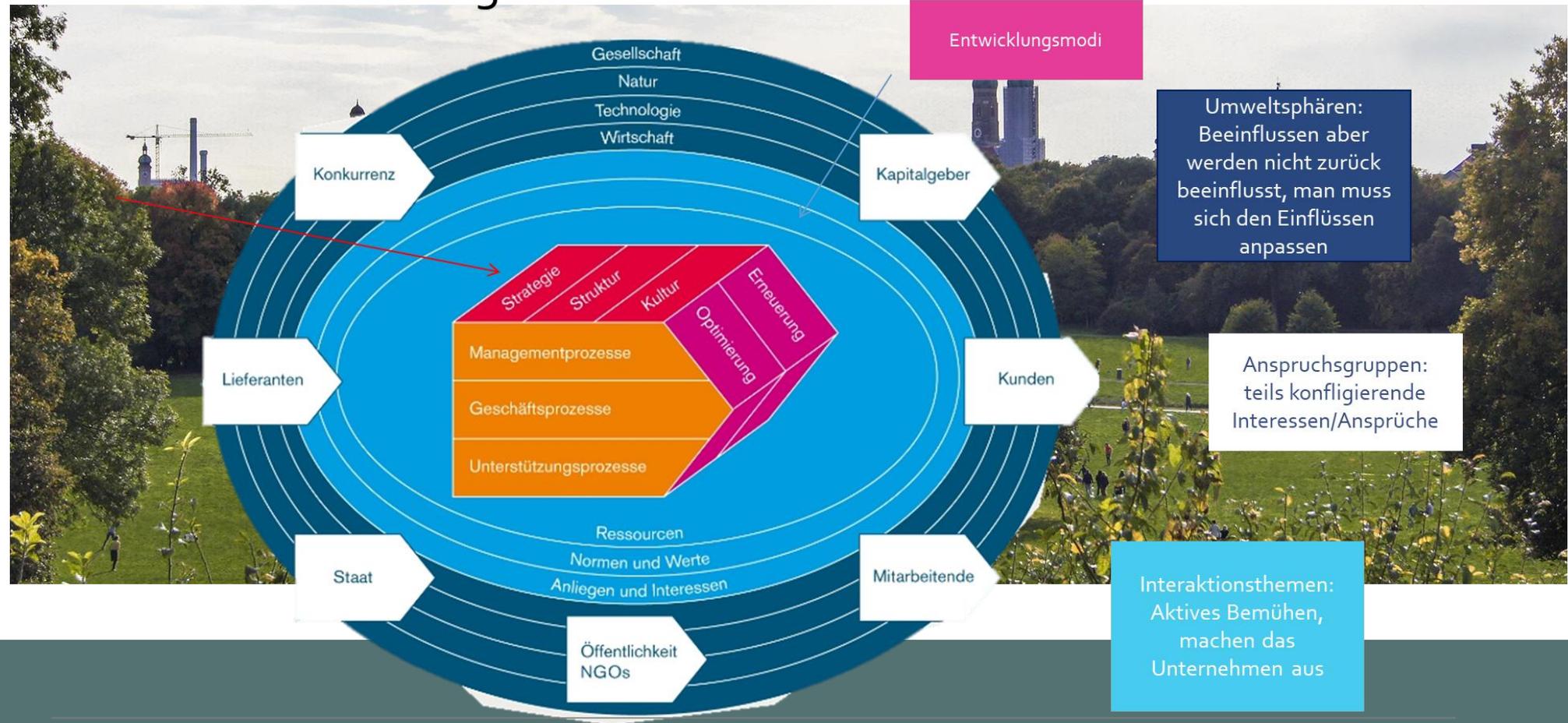
PROF. DR. LISA VON DER HEYDE

1. WEITBLICK



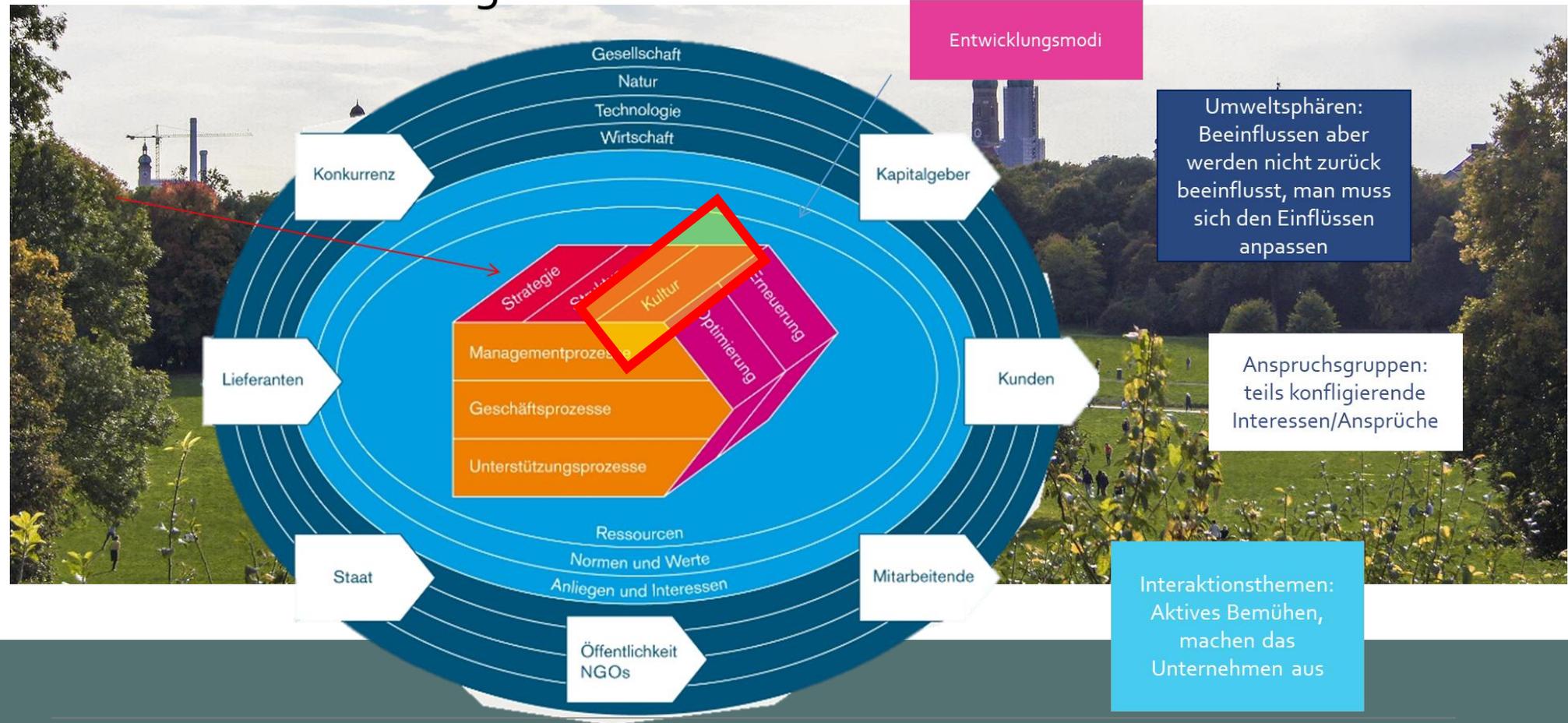
1. WEITBLICK

Das St. Gallener Managementmodell



1. WEITBLICK

Das St. Gallener Managementmodell



2. „CULTURE EATS STRATEGY FOR BREAKFAST“



2. „CULTURE EATS STRATEGY FOR BREAKFAST“



KRASS
ALTENHEIM

POV: Die Cola-Boys sind
deine Enkel 🤪👴👵

**Tiktok: Erfolgreiche Werberbersuche mit
#Krassaltenheim**

Der Fachkräftemangel betrifft die Pflegebranche stark. Die Agentur Virral brachte die Werberbersuche mit einer unkonventionellen Tiktok-Kampagne kräftig in Schwung.



@krassaltenheim

Abonnieren

Kein Trend ohne uns! 🤪👴👵
#pflegehumor #st... #kr...

3. “CREATIVITY ALWAYS BEATS #RESOURCES”



3. CREATIVITY ALWAYS BEATS RESOURCES



3. "CREATIVITY BEATS #RESOURCES"

...and speed...

Schlagzeilen



Claus Weselsky geht in den Ruhestand – neuer GDL-Chef gewählt
vor 2 Stunden



Zeit Online
Lokführergewerkschaft: GDL-Chef Claus Weselsky im Ruhestand – neuer...
vor 3 Stunden



**GRATULATION ZUR
BAHNBRECHENDEN
KARRIERE.**

SIXT dankt Herrn Weselsky für 16 Jahre erfolgreiche Zusammenarbeit. Günstige Mietwagen finden Sie weiterhin an ausgewählten Bahnhöfen und unter [sixt.de](https://www.sixt.de)

4. HYBRIDITÄT LEBEN



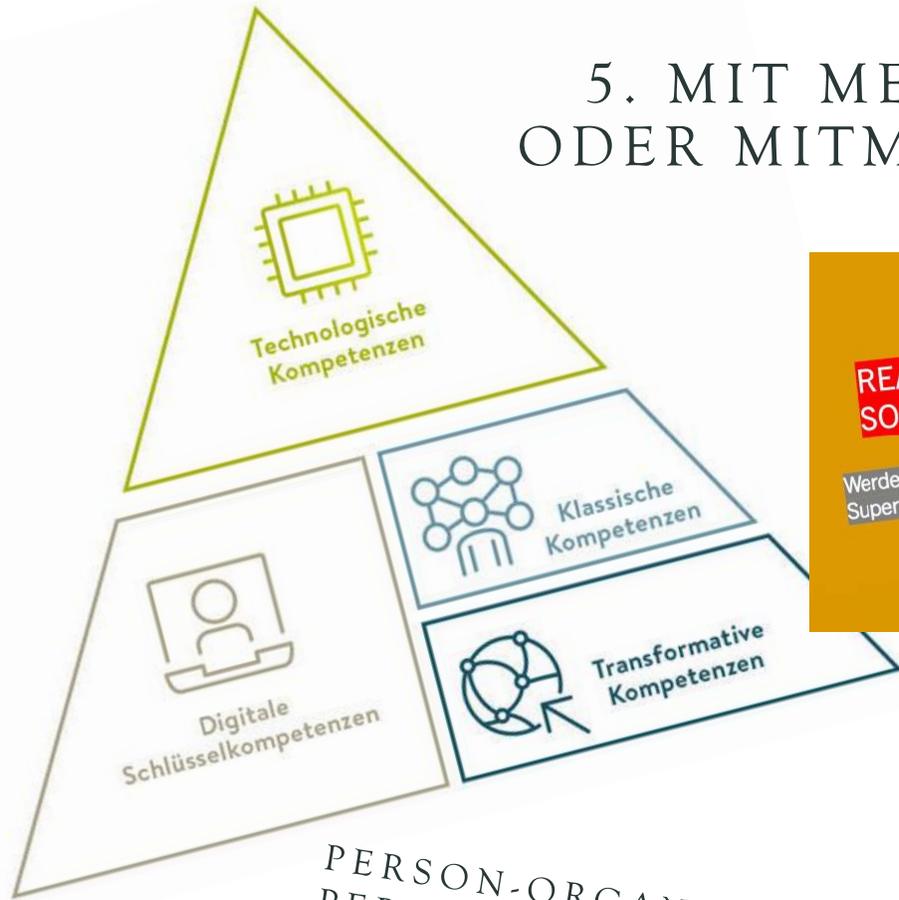
WIR SUCHEN:

Verkäufer*in, Barista, Kundenversther*in,
Mitdenker*in & Macher*in (in einer Person)



Du bist freundlich und zuvorkommend, tatkräftig, begeisterst dich für Food und hast Freude am Verkauf hochwertiger Lebensmittel? Dann melde dich bei uns für deinen neuen Traumjob als Verkäufer*in bei Käthe · Luzia im Herzen von München!
Sende deine Bewerbung mit Lebenslauf an: markus@kaetheluzia.de

5. MIT MENSCHEN UMGEHEN ODER MITMENSCHEN UMGEHEN?



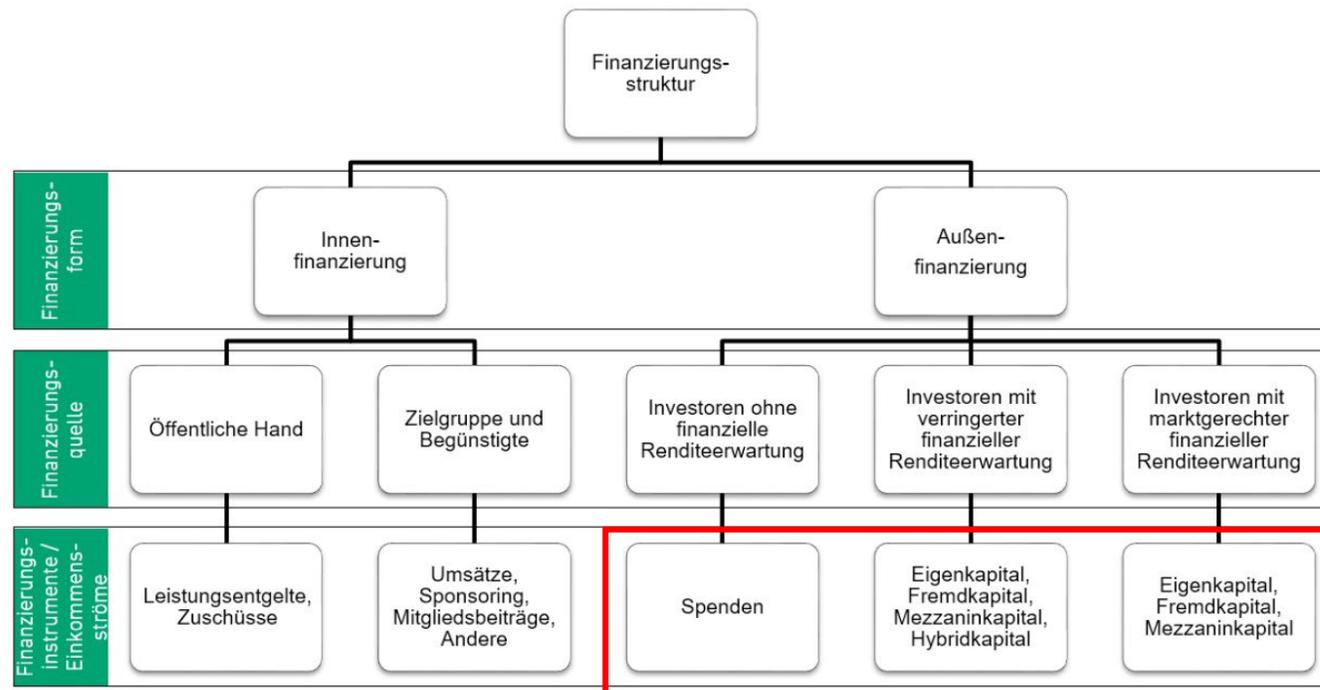
PERSON-ORGANIZATION FIT?
PERSON-CULTURE FIT?
FUTURE-SKILL FIT?



6. FÜHRUNG: VISION, STRATEGIE, VORBILD



7. FINANZIERUNG NEU DENKEN



Achleitner, Spiess-Knafl & Volk (2011). Finanzierungsstruktur von Sozialunternehmen.

7. FINANZIERUNG NEU DENKEN

One-for-one Finanzierung

Pay-what you can Finanzierung

Wandeldarlehen (forgivable loan):
Ausgezahltes Darlehen, das bei Erreichen der vereinbarten Zwischenziele teilweise erlassen wird.

Wandelspende (convertible grant):
Spende, die bei vorab definiertem unternehmerischem Erfolg in Eigenkapital umgewandelt wird.

Rückzahlbare Spende (recoverable grant):
Darlehen, das nur im Falle einer positiven Unternehmensentwicklung zurückgezahlt werden muss. Sollte die Investition sich nicht auszahlen und eine Rückzahlung nicht möglich sein, wird die rückzahlbare Spende in eine klassische Spende umgewandelt.

Umsatzbeteiligungsmodelle: Im Gegenzug für die Gewährung eines Darlehens beteiligt die oder der Social Entrepreneur den Investor mit einem Teil des Umsatzes.

Social Venture Funds in Deutschland

Social Impact Investoren und „High Net Worth Individuals“

Kinder ▾

TOMS

Impact ▾

Wonach suchst du?



Sortieren Unsere Favoriten ↓

🌱 VEGAN



Damen

Valencia Moroccan Crochet
Plateau-Espadrille Natur

85,00 €

+10 Farben



💎 NUR ONLINE



Damen

Jocelyn Espadrille-Slip-on-
Sneaker aus Suede Taupe...

90,00 €

+5 Farben



★ NEU



Damen

Carolina Taupe Suede
Espadrille

80,00 €

+7 Farben





Bio Nussriegel Karamell Meersalz (15x35g)

€24,99* €47,60* / 1 kg
*inkl. Steuern, zzgl. Versand

Jeder share Snack spendet eine Mahlzeit



Bio Nussriegel Schoko & Heidelbeere (15x35g)

€24,99* €47,60* / 1 kg
*inkl. Steuern, zzgl. Versand

Jeder share Snack spendet eine Mahlzeit



Bio Nussriegel Schoko & Meersalz (15x35g)

€24,99* €47,60* / 1 kg
*inkl. Steuern, zzgl. Versand

Jeder share Snack spendet eine Mahlzeit



Kopf bis Fuß Gutes im Sinn



-14% Letzte Chance

Mit mir spendest du eine Mahlzeit. FAIR GERÄUCHERTE KAKAO

TRUSTED SHOPS GUARANTEED

Käuferschutz

★★★★★

4,78 Sehr gut

8. NETZWERKE (INNEN UND AUFEN) & ÖKOSYSTEM AUFBAUEN



8. NETZWERKE (INNEN UND AUREN) & ÖKOSYSTEM AUFBAUEN



9. ZWEI OHREN UND AUGEN AN DER NACHFRAGE (...UND AN MÖGLICHEN EINNAHMEQUELLEN)

0,85 €



1,10 €



1,35 €



9. ZWEI OHREN UND AUGEN AN DER NACHFRAGE (...UND AN MÖGLICHEN EINNAHMEQUELLEN)



10. YOU CANNOT COMPETE WITH SOMEONE WHO IS HAVING FUN





VIELEN
DANK

Lisa von der Heydte

Lisa.vonderheydte@ksh-m.de
www.social-innovation-campus.de



"Tradition ist nicht die
Anbetung der Asche,
sondern die Weitergabe
des Feuers."

Jean Jaurès

