



BERATUNG FÜR KINDER- UND JUGENDHILFE UND KINDERTAGESSTÄTTEN



www.contec.de

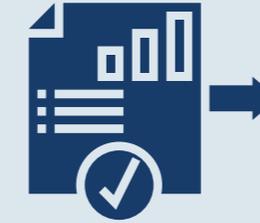
Heute die Basis für morgen schaffen – mit der richtigen Strategie!

Die Kinder- und Jugendhilfe war selten so stark zum Handeln aufgefordert wie heute. Gesellschaftlicher Wandel und gesetzliche Änderungen wie die Reform des SGB VIII durch das Kinder- und Jugendstärkungsgesetz (KJSG) sind nur einige Auslöser für tiefgreifende Veränderungen in der Angebotslandschaft und der Ausrichtung der Organisationen. Herausforderungen, die mit den bevorstehenden Veränderungsprozessen einhergehen, sind u. a. die Umsetzung der inklusiven Lösung, Erhalt und Sicherstellung von Betriebserlaubnissen und die Weiterentwicklung und Implementierung von Gewaltschutzkonzepten.

Aber auch die Forderungen nach mehr Sozialraum- und Wirkungsorientierung sowie der spürbare Mangel an qualifizierten Fach- und Führungskräften erfordern neue Strategien auf Seiten der Träger der freien und öffentlichen Kinder- und Jugendhilfe. Nutzen Sie diese Phase der neuen rechtlichen Weichenstellung und gehen mit uns den Weg in eine moderne und innovative Kinder- und Jugendhilfe!

Wir unterstützen Sie sowohl bei der Lösung wirtschaftlicher, fachlicher oder organisationaler Problemlagen als auch in der langfristigen strategischen Aufstellung.

Unser Angebot richtet sich an Träger der Kinder- und Jugendhilfe sowie von Kindertagesstätten.



Strategie- & Organisationsentwicklung

Notwendige Neupositionierungen erkennen und praxisnah umsetzen.



Transformation im Rahmen des KJSG

Betrieb sichern und inklusive Lösung vorbereiten.



Wirtschaftlichkeit

Faktoren für wirtschaftliche Schief-lagen erkennen – Strategien für eine sichere Zukunft umsetzen.



Interim-Management

Vakanzen überbrücken, Krisen analysieren, Lösungskonzepte gemeinsam erarbeiten.



Erfolgreich in die Zukunft mit der richtigen Unternehmensstrategie

04

Auf Veränderungen reagieren und Angebote anpassen

Die Lebenswelt von Familien, Kindern und jungen Menschen verändert sich rasant und tiefgreifend – nicht zuletzt durch die Digitalisierung und die Auswirkungen der Pandemie. So entstehen auch neue Bedarfe quer durch alle Gruppen unserer Gesellschaft. Diese erfordern ausdifferenzierte, niedrigschwellige Angebote und Konzepte mit hohem Präventionsauftrag und Sozialraumorientierung sowie der Sicherstellung des Schutzauftrags und des Kindeswohls.

Unser Angebot für Sie:

- Wir entwickeln mit Ihnen eine Unternehmens- oder Bereichsstrategie auf Basis einer IST-Analyse und SOLL-Konzeption,
- konzipieren mit Ihnen neue präventive und inklusive Hilfen,
- erarbeiten wirtschaftlich fundierte Betriebskonzepte vor dem Hintergrund des KJSG und marktlichen Veränderungen,
- beraten Sie in fachlichen und strategischen sowie in Schnittstellenfragen, beispielsweise zur Eingliederungshilfe und mit Blick auf das BTHG,
- analysieren bestehende Potenziale und Risiken Ihrer Organisation und geben Ihnen Handlungsempfehlungen,
- erschließen mit Ihnen neue Geschäftsfelder.

05

Schiefagen verhindern, Zukunft sichern

Mit unserer betriebswirtschaftlichen Beratung erreichen Sie Ihre wirtschaftlichen Ziele und stellen Ihre Organisation zukunftssicher auf. Ob bei vorhandenen wirtschaftlichen Problemlagen oder der Bewältigung neuer Herausforderungen wie der Kalkulation neuer Leistungen – wir legen auf die Erarbeitung wirksamer Strategien genauso viel Wert wie auf die Umsetzungsbegleitung. Darüber hinaus begleiten wir Sie bei Ihren erfolgreichen Entgeltverhandlungen mit den örtlichen Leistungsträgern.

Unser Angebot für Sie:

- Wir bewältigen mit Ihnen Krisen und Sanierungsfragen,
- analysieren Ihre Finanzen und identifizieren Kostenoptimierungspotenziale,
- analysieren den Markt- und Wettbewerb, in dem Ihre Organisation eingebettet ist,
- implementieren eine detaillierte Planung und ein professionelles Controlling, analysieren und optimieren Ihre Verwaltungsstrukturen,
- entwickeln Verhandlungsstrategien und unterstützen Sie bei Bedarf auch am Verhandlungstisch.



Gewaltschutz erarbeiten und mit Leben füllen

Einrichtungen der Jugendhilfe und Kitas haben einen gesetzlich verankerten Schutzauftrag. Wie sie diesem nachkommen, müssen sie in Gewaltschutzkonzepten festhalten. Gewaltschutz ist eine organisationale Aufgabe; er darf nicht nur auf dem Papier stehen, sondern muss in der Einrichtung partizipativ entwickelt und gelebt werden. Einen so umfassenden Prozess im herausfordernden pädagogischen Alltag umzusetzen, ist bei knappen (Personal-)Ressourcen eine große Aufgabe.

Unser Angebot für Sie:

- Wir bewerten anhand einer Dokumentenanalyse, durch Begehungen und in Workshops Ihre individuellen Risikofaktoren und vorhandene Ressourcen (Risikoanalyse),
- begleiten den partizipativen Entwicklungsprozess Ihrer Einrichtung durch fachliches Input und Moderation,
- erarbeiten mit Ihnen, Ihren Mitarbeitenden und den Kindern und jungen Menschen Präventions- und Interventionsmaßnahmen,
- unterstützen Sie bei Bedarf bei der Verschriftlichung des Gewaltschutzkonzepts zur Vorlage beim Landesjugendamt.

In Zeiten des Fachkräftemangels gut aufgestellt

Personell sehen sich die öffentliche und freie Kinder- und Jugendhilfe vor großen Herausforderungen: Der spürbare und sich zuspitzende Fachkräftemangel erfordert Konzepte für einen attraktiven Arbeitsplatz und Arbeitgeber. Die allgemeinen und sozialgesetzlichen Veränderungen zur inklusiven Kinder- und Jugendhilfe erfordern eine Weiterentwicklung und -qualifizierung von bestehendem Personal mit Blick auf Fachlichkeit und Haltung gegenüber den zu betreuenden jungen Menschen und deren sozialem Umfeld sowie das Selbstverständnis als Pädagog*in im jeweiligen Fachbereich.

Unser Angebot für Sie:

- Wir unterstützen Sie bei der Entwicklung Ihrer Arbeitgebermarke,
- entwickeln mit Ihnen Schulungskonzepte für Ihre Mitarbeitenden,
- bieten Ihnen Führungsworkshops an, um die Haltung und Unternehmenskultur hin zur Inklusion zu entwickeln,
- analysieren Ihre Organisation und Führungsstruktur im Rahmen der strategischen Nachfolgeplanung und bereiten den Wechsel an der Spitze vor,
- entwickeln Ihr Personal und Ihre Führungskräfte in fachlichen, methodischen und Führungsfragen.



Gut aufgestellt für Inklusion, Kinder- und Jugendschutz und Sozialraumorientierung

Personalengpässe auf Leitungsebene sicher auffangen

Mit unserem Interim-Management führen wir Ihren Betrieb beim Wechsel von Führungskräften fort und stabilisieren die Lage. Sie erfahren die maximale Unterstützung durch Vakanzüberbrückungen oder Korrekturen von Fehlentwicklungen, bevor eine neue Führungskraft eintritt.

Unser Angebot für Sie:

- Wir übernehmen Führungsaufgaben auf Geschäftsführungs- und Einrichtungsleitungsebene in allen Einrichtungen der freien Kinder- und Jugendhilfe sowie bei Trägern von Kindertagesstätten,
- unterstützen Sie u. a. in den Bereichen Qualitätsentwicklung, Wirtschaftlichkeit, Personalführung und -entwicklung,
- überbrücken Vakanzen bei geplantem oder ungeplantem Austritt von Führungskräften,
- besetzen Führungspositionen, um lange Vakanzen zu verhindern,
- entwickeln Ihre Nachwuchsführungskräfte und bereiten sie auf die neue Aufgabe vor.

Wir sind Ihr Partner!

Als spezialisierte Unternehmensberatung kennen wir die Problemstellungen, aber auch die Chancen der Branche bestens.

Wir sind Ihr Partner, wenn es darum geht, Ihr Unternehmen erfolgreich in die Zukunft zu führen.

- Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir zukunftssichere Unternehmenskonzepte.
- Unser interdisziplinäres Team unterstützt Sie in strategischen, wirtschaftlichen, fachlichen und organisationsbezogenen Fragestellungen auf allen Ebenen.
- Unser Beratungsansatz endet nicht bei Empfehlungen. Auf Wunsch übernehmen wir operative Verantwortung und setzen durch unser Interim-Management auf allen Hierarchieebenen Lösungskonzepte erfolgreich um.

Ihr Erfolg ist unser Maßstab!



Birgitta Neumann

Birgitta Neumann leitet die Marktfelder Kinder- und Jugendhilfe sowie Eingliederungshilfe. Sie ist spezialisiert auf die strategische Neuausrichtung und Positionierung sozialer Einrichtungen im Wettbewerbsumfeld.

☎ +49 234 45273 - 153

✉ b.neumann@contec.de





contec – Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH

InnovationsZentrum Gesundheitswirtschaft

Gesundheitscampus-Süd 29 | 44801 Bochum

fon: +49 234 45273 - 153 | fax: +49 234 45273 - 99

info@contec.de | www.contec.de

Bochum | Berlin | Hamburg | München | Stuttgart